

**Stichting Welzijn Rijswijk**  
gevestigd te Rijswijk

Rapport inzake de  
jaarrekening 2025

Berveling Accountants & Adviseurs B.V.

Leiden, 23 juni 2026

**INHOUDSOPGAVE**

**Pagina**

**1. Accountantsrapport**

1.1	Opdracht	3
1.2	Algemeen	4
1.3	Resultaatvergelijking	5
1.4	Begrotingsoverzicht	9
1.5	Financiële positie	10

**2. Bestuursverslag**

2.1	Bestuursverslag	12
-----	-----------------	----

**3. Jaarrekening**

3.1	Balans per 31 december 2025	19
3.2	Staat van baten en lasten over 2025	21
3.3	Kasstroomoverzicht over 2025	22
3.4	Toelichting op de jaarrekening	23
3.5	Toelichting op de balans	30
3.6	Toelichting op de staat van baten en lasten	36

**4. Overige gegevens**

4.1	Controleverklaring	40
-----	--------------------	----

**1. ACCOUNTANTSRAPPORT**

Stichting Welzijn Rijswijk  
t.a.v. Het bestuur en de Raad van Toezicht  
Dr. H.J. van Mooklaan 1  
2286 BA RIJSWIJK

Leiden, 23 juni 2026  
Betreft: jaarrekening 2025

Geacht bestuur en leden van de Raad van Toezicht,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2025 van uw stichting.

De balans per 31 december 2025, de staat van baten en lasten over 2025 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2025 vormen, alsmede de overige gegevens zijn in dit rapport opgenomen.

## 1.1 Opdracht

### Opdracht

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2025 van Stichting Welzijn Rijswijk te Rijswijk gecontroleerd. Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Het is onze verantwoordelijkheid een controleverklaring inzake de jaarrekening te verstrekken.

De jaarrekening is met het bestuursverslag en de overige gegevens toegevoegd aan dit rapport over het boekjaar 2025.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Hoogachtend,  
Berveling Accountants & Adviseurs B.V.

Was getekend  
W.J.M. de Haas AA

## **1.2 Algemeen**

### **Oprichting**

Blijkens de akte d.d. 8 december 1972 werd de stichting Stichting Welzijn Rijswijk per genoemde datum opgericht.

De stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 41152018.

### **Doelstelling**

De doelstelling van Stichting Welzijn Rijswijk wordt in artikel 2 van de statuten als volgt omschreven:

- de versterking van de sociale samenhang en de bestrijding van achterstanden;
- het vergroten van zelfredzaamheid en ontplooiingsmogelijkheden;
- het voorkomen van sociale uitsluiting en achterstanden;
- het bevorderen van de maatschappelijke deelname aan de samenleving.

### **Raad van Bestuur**

Directeur-bestuurder is: mw. M.S.M. Ruigrok

De Raad van Toezicht bestond eind 2025 uit de volgende personen

- mw W.H. de Zoete- van der Hout
- mw. Y.W.M. Zuidgeest
- dhr. C. van Tongeren
- dhr. G.W.J.M. Linssen

### 1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2025		2024	
	€	%	€	%
Baten	3.675.545	100,0%	3.762.350	100,0%
Activiteitenlasten	253.634	6,9%	351.093	9,3%
<b>Bruto exploitatieresultaat</b>	<b>3.421.911</b>	<b>93,1%</b>	<b>3.411.257</b>	<b>90,7%</b>
Lonen en salarissen	1.543.409	42,0%	1.414.749	37,6%
Sociale lasten	440.763	12,0%	396.031	10,5%
Afschrijvingen immateriële vaste activa	26.074	0,7%	25.776	0,7%
Afschrijvingen materiële vaste activa	63.057	1,7%	47.756	1,3%
Overige personeelskosten	727.968	19,8%	897.352	23,9%
Huisvestingskosten	268.531	7,3%	244.362	6,5%
Algemene kosten	321.008	8,7%	366.395	9,7%
<b>Beheerslasten</b>	<b>3.390.810</b>	<b>92,2%</b>	<b>3.392.421</b>	<b>90,2%</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>31.101</b>	<b>0,9%</b>	<b>18.836</b>	<b>0,5%</b>
Rentelasten en soortgelijke kosten	-19.771	-0,5%	32	0,0%
<b>Som der financiële baten en lasten</b>	<b>-19.771</b>	<b>-0,5%</b>	<b>32</b>	<b>0,0%</b>
<b>Resultaat</b>	<b>11.330</b>	<b>0,4%</b>	<b>18.868</b>	<b>0,5%</b>

### 1.3 Resultaatvergelijking

Het resultaat 2025 is ten opzichte van 2024 gedaald met € 7.538. De ontwikkeling van het resultaat 2025 ten opzichte van 2024 kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
<b>Het resultaat is gunstig beïnvloed door:</b>		
<i>Daling van:</i>		
Activiteitenlasten	97.459	
Overige personeelskosten	169.384	
Algemene kosten	<u>45.387</u>	
		312.230
<b>Het resultaat is ongunstig beïnvloed door:</b>		
<i>Daling van:</i>		
Baten	86.805	
<i>Stijging van:</i>		
Lonen en salarissen	128.660	
Sociale lasten	44.732	
Afschrijvingen immateriële vaste activa	298	
Afschrijvingen materiële vaste activa	15.301	
Huisvestingskosten	24.169	
Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>19.803</u>	
		<u>319.768</u>
Daling resultaat		<u><u>7.538</u></u>

### 1.3 Resultaatvergelijking

Ter analyse van het resultaat van de stichting ten opzichte van de begroting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2025		Begroting 2025	
	€	%	€	%
Baten	3.675.545	100,0%	3.413.322	100,0%
Activiteitenlasten	253.634	6,9%	264.320	7,7%
<b>Bruto exploitatieresultaat</b>	<b>3.421.911</b>	<b>93,1%</b>	<b>3.149.002</b>	<b>92,3%</b>
Lonen en salarissen	1.543.409	42,0%	1.922.267	56,3%
Sociale lasten	440.763	12,0%	640.755	18,8%
Afschrijvingen immateriële vaste activa	26.074	0,7%	26.000	0,8%
Afschrijvingen materiële vaste activa	63.057	1,7%	48.480	1,4%
Overige personeelskosten	727.968	19,8%	85.000	2,5%
Huisvestingskosten	268.531	7,3%	213.000	6,2%
Algemene kosten	321.008	8,7%	213.500	6,3%
<b>Beheerslasten</b>	<b>3.390.810</b>	<b>92,2%</b>	<b>3.149.002</b>	<b>92,3%</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>31.101</b>	<b>0,9%</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>
Rentelasten en soortgelijke kosten	-19.771	-0,5%	-	0,0%
<b>Som der financiële baten en lasten</b>	<b>-19.771</b>	<b>-0,5%</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>
<b>Resultaat</b>	<b>11.330</b>	<b>0,4%</b>	<b>-</b>	<b>0,0%</b>

### 1.3 Resultaatvergelijking

Het resultaat 2025 is ten opzichte van de begroting gestegen met € 11.330. De ontwikkeling van het resultaat 2025 ten opzichte van de begroting kan als volgt worden weergegeven:

	€	€
<b>Het resultaat is gunstig beïnvloed door:</b>		
<i>Stijging van:</i>		
Baten	262.223	
<i>Daling van:</i>		
Activiteitenlasten	10.686	
Lonen en salarissen	378.858	
Sociale lasten	199.992	
		851.759
<b>Het resultaat is ongunstig beïnvloed door:</b>		
<i>Stijging van:</i>		
Afschrijvingen immateriële vaste activa	74	
Afschrijvingen materiële vaste activa	14.577	
Overige personeelskosten	642.968	
Huisvestingskosten	55.531	
Algemene kosten	107.508	
Rentelasten en soortgelijke kosten	19.771	
		840.429
Stijging resultaat		11.330

## 1.4 Begrotingsoverzicht

Ter analyse van het resultaat van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de staat van baten en lasten.

	2025	Begroting 2025	2024	Begroting 2024
	€	€	€	€
Baten	3.675.545	3.413.322	3.762.350	2.399.372
Activiteitenlasten	253.634	264.320	351.093	156.300
<b>Bruto exploitatieresultaat</b>	<b>3.421.911</b>	<b>3.149.002</b>	<b>3.411.257</b>	<b>2.243.072</b>
Lonen en salarissen	1.543.409	1.922.267	1.414.749	1.266.638
Sociale lasten	440.763	640.755	396.031	316.650
Afschrijvingen immateriële vaste activa	26.074	26.000	25.776	13.916
Afschrijvingen materiële vaste activa	63.057	48.480	47.756	48.868
Overige personeelskosten	727.968	85.000	897.352	118.000
Huisvestingskosten	268.531	213.000	244.362	195.500
Algemene kosten	321.008	213.500	366.395	283.500
<b>Beheerslasten</b>	<b>3.390.810</b>	<b>3.149.002</b>	<b>3.392.421</b>	<b>2.243.072</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>31.101</b>	<b>-</b>	<b>18.836</b>	<b>-</b>
Rentelasten en soortgelijke kosten	-19.771	-	32	-
<b>Som der financiële baten en lasten</b>	<b>-19.771</b>	<b>-</b>	<b>32</b>	<b>-</b>
<b>Resultaat</b>	<b>11.330</b>	<b>-</b>	<b>18.868</b>	<b>-</b>

## 1.5 Financiële positie

Ter analyse van de financiële positie van de stichting verstrekken wij u de onderstaande opstelling, welke is gebaseerd op de gegevens uit de balans.

	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
<b>Op korte termijn beschikbaar:</b>				
Vorraden	5.000		2.224	
Vorderingen	370.924		363.030	
Liquide middelen	27.895		77.310	
Liquiditeitssaldo		403.819		442.564
Af: kortlopende schulden		552.725		428.732
Werkkapitaal		-148.906		13.832
<b>Vastgelegd op lange termijn:</b>				
Immateriële vaste activa	50.610		73.962	
Materiële vaste activa	356.843		330.514	
Financiële vaste activa	200		200	
		407.653		404.676
<b>Gefinancierd met op lange termijn beschikbare middelen</b>		<b>258.747</b>		<b>418.508</b>
<b>Deze financiering vond plaats met:</b>				
Eigen vermogen		235.916		224.586
Langlopende schulden		22.831		193.922
		<b>258.747</b>		<b>418.508</b>

Blijkens deze opstelling is het werkkapitaal per 31 december 2025 ten opzichte van 31 december 2024 gedaald met € 162.738.

**2. BESTUURSVERSLAG**

## **2.1 Bestuursverslag**

### **2.1.1 Profiel**

Stichting Welzijn Rijswijk, statutair gevestigd te Rijswijk, is een professionele welzijnsorganisatie en staat als maatschappelijke onderneming midden in de Rijswijkse samenleving. Inwoners van 0 – 100+ jaar kunnen bij Welzijn Rijswijk terecht voor advies, voorlichting en ondersteuning. De dienstverlening bestaat uit een veelheid aan individuele en groepsgewijze diensten en activiteiten die bijdragen aan het verbeteren van het welzijn van inwoners en de leefbaarheid in de wijken.

*Centrale doelstellingen zijn:*

- Bijdragen aan het verbeteren van het welzijn en leefbaarheid in de stad
- Het voorkomen van zwaardere - geïndiceerde - zorg
- het vergroten van zelfredzaamheid van kwetsbare inwoners;
- het voorkomen van sociale uitsluiting en achterstanden;
- het bevorderen van maatschappelijke deelname aan de samenleving.

De stichting leverde in 2025 – onder andere - de volgende diensten:

- a. Wijkgericht werken (integrale wijkaanpak, activerings- en participatieaanbod, stimuleren bewonersinitiatieven, buurtbemiddeling);
- b. Het organiseren van diverse wijkcentra en ontmoetingsruimtes in de stad;
- c. Sociaal-maatschappelijk advies (voor mantelzorgers, jongeren, statushouders, senioren, inwoners met geldproblemen)
- d. Informatiebijeenkomsten, workshops en trainingen,
- e. Vrijwilligerscentrum Rijswijk Doet

### **2.1.2 Raad van Toezicht**

De raad van toezicht heeft een verslag opgesteld welke is opgenomen na dit bestuursverslag, waarin de leden en informatie over de Raad van Toezicht is opgenomen.

### **2.1.3 Raad van Bestuur**

Per ultimo 2025 was mevrouw M.S.M. Ruigrok aangesteld als de directeur-bestuurder van de stichting.

## **2.1 Bestuursverslag**

### **2.1.4. Organisatie en activiteiten**

Het personeelsbestand bestond ultimo 2025 uit 35 personen (2024: 35). De formatie bedroeg 26,4 fte (2024: 25,1 fte).

De activiteiten van Welzijn Rijswijk worden stedelijk en op wijkniveau uitgevoerd, waarbij het gemeentelijk beleid en de vragen uit de samenleving uitgangspunten zijn. Op basis van de vraag en het gemeentelijke beleid worden uitvoeringsprogramma's ontwikkeld die enerzijds bijdragen aan de activering en participatie en anderzijds in het behouden of versterken van zelfregie van inwoners van Rijswijk.

Welzijn Rijswijk heeft in 2025 vanuit drie locaties haar activiteiten uitgevoerd. Naast de activiteiten van Welzijn Rijswijk vonden daar ook activiteiten van bewonersorganisaties plaats, al dan niet samen met maatschappelijke partners en semiprofessionele aanbieders. Maatschappelijke organisaties kunnen in deze wijkcentra gebruik maken van ruimten tegen een sociaal maatschappelijk tarief.

Dit jaar zijn de opbrengsten uit verhuur licht gestegen in vergelijking met het voorgaande jaar. Dit is te verklaren door de jaarlijkse indexering op de huursommen. Daarnaast is vorig jaar besloten de vaste huur te verlagen. In overleg met de huurders wordt hiervoor een tegenprestatie verwacht in de vorm van vrijwillige inzet bij de buffetten en/of bij het openen en sluiten van het wijkcentrum.

De buffetinkomsten zijn in vergelijking met 2024 per saldo nagenoeg gelijk gebleven.

#### *Voortgang en monitoring*

M.b.v. kwartaalrapportages worden de resultaten en effecten per onderdeel in beeld gebracht. De subsidieaanvraag en diverse projectopdrachten liggen daaraan ten grondslag. In voortgangsoverleggen met de gemeente worden de resultaten besproken en in onderling overleg vinden aanpassingen in dienstverlening of capaciteit plaats.

## **2.1 Bestuursverslag**

### **2.1.5 Vergelijking staat van baten en lasten met 2024**

#### *Resultaat 2025*

De jaarrekening laat een positief saldo zien van €11.330,-. Dit resultaat wordt ten gunste van het eigen vermogen gebracht.

#### *Subsidie gemeente Rijswijk*

Voor een toelichting op de subsidie inkomsten verwijzen wij naar de toelichting op de Winst en verliesrekening van de jaarrekening.

#### *Activiteiten en projecten*

Onder activiteiten en projecten verklaren wij op hoofdonderdelen de belangrijkste afwijkingen/ontwikkelingen ten opzichte van 2024.

#### *Maaltijdenverzorging*

De maaltijdvoorziening maakt vanaf 2025 geen deel meer uit van de dienstverlening van Welzijn Rijswijk.

#### *Personele kosten*

De lonen en salarissen (inclusief sociale lasten) zijn in 2025 gestegen in vergelijking met 2024. Dit is voornamelijk het gevolg van CAO stijgingen.

#### *Afschrijvingen*

In vergelijking met 2024 zijn de afschrijvingskosten in 2025 met ongeveer 15.600 euro gestegen. Voornaamste reden hiervoor zijn investering die zijn gedaan ten behoeve van productinnovatie en verbouwingen aan het wijkcentrum.

#### *Overige Personeelskosten*

De overige personeelskosten zijn in 2025 afgenomen met 169.000 euro. Belangrijkste oorzaken hiervoor zijn het minder inhuren van externe projectmatige inzet. Daarnaast is in 2025 de polis van onze verzuimverzekering herzien en door een gewijzigd verzekerd belang hebben we een flinke kostenbesparing gerealiseerd.

#### *Huisvestingskosten*

De huisvestingskosten zijn in 2025 met 24.000 euro toegenomen. Dit is voornamelijk veroorzaakt door de huursommen die worden betaald voor de diverse locaties. Daarnaast door hogere lasten voor schoonmaak die in 2025 extern werd ingehuurd en overige huisvestingskosten die stegen.

#### *Algemene kosten*

De algemene kosten zijn in 2025 met € 45.000 afgenomen. Dit is voornamelijk veroorzaakt door lagere kosten voor automatisering (-34.000 euro) als gevolg van inhuur van een andere IT-leverancier. Daarnaast is een besparing gerealiseerd op de zakelijke verzekeringen als gevolg van het afstoten van een groot gedeelte van het verouderde wagenpark in 2025.

## **2.1 Bestuursverslag**

### **2.1.6 Beleid en ontwikkelingen**

Landelijk wordt er ingezet op een versterking van de samenwerking tussen zorgpartijen, gemeente en welzijn. Hiervoor zijn ook extra middelen beschikbaar vanuit het Integrale Zorgakkoord (IZA). Deze middelen kunnen worden aangewend om lokale projecten op te starten. Welzijn Rijswijk heeft zich ook in 2025 ingespannen om de rol van ketenregisseur aan te nemen en het voortouw te nemen in de verschillende projecten.

### **2.1.7 Wet Normering Topinkomens**

Volgens de Wet Normering Topinkomens dienen de volgende gegevens te worden opgenomen in het jaarverslag:

Directeur-Bestuurder mw. M.S.M. Ruigrok

Beloning: Conform CAO Sociaal Werk Schaal 13 Periodiek 15 Belastbare en Variabele  
Onkostenvergoedingen: Conform Reiskostenregeling CAO Sociaal Werk

Voorzieningen t.b.v. beloningen betaalbaar op termijn: Conform CAO Sociaal Werk aangesloten bij Pensioenfonds Zorg en Welzijn

### **Bestuur Stichting Welzijn Rijswijk**

Rijswijk, juni 2026

## **2.1 Bestuursverslag**

### **Verslag Raad van Toezicht**

In 2025 was de Raad van Toezicht als volgt samengesteld:

- mw. W.H. de Zoete (voorzitter, benoemd per 1 maart 2024)
- dhr. C. van Tongeren (lid, benoemd per 1 november 2023)
- mw. Y. Zuidgeest (lid, benoemd per 1 november 2023)
- dhr. G. Linssen (lid, benoemd per 1 maart 2025)
- mw. I.J.H. Sleutjes (lid, benoemd per 1 maart 2017, herbenoemd per 1 maart 2021, afgetreden per 1 maart 2025);
- dhr. T.C. Edel (lid, benoemd per 1 maart 2017, herbenoemd per 1 maart 2021, afgetreden per 1 maart 2025)

De leden van de Raad van Toezicht worden benoemd voor een periode van maximaal vier jaar en zijn maximaal eenmaal herbenoembaar voor een nieuwe periode van vier jaar.

De Raad van Toezicht is de interne toezichthouder van Stichting Welzijn Rijswijk. De taken van de Raad van Toezicht zijn in de statuten van de stichting vastgelegd, het gaat daarbij onder andere om het houden van toezicht op de Raad van Bestuur, op de algemene gang van zaken in de stichting en op de realisatie van het doel van de stichting. Als leidraad voor het toezicht hanteert de Raad van Toezicht de Governance Code Sociaal Werk. Het toezicht is uitgewerkt in het Toezichtplan van de Raad van Toezicht.

Relevante functies en nevenfuncties van de leden van de Raad van Toezicht ultimo 2025:

- mw. Y. Zuidgeest : Bestuurder Stichting De Haardstee
- dhr. C. van Tongeren : Eigenaar Koerskompaan B.V., Bestuurslid Basketball met Impact Foundation, Voorzitter Bestuur Haags Groene Kruis Fonds
- mw. W.H. Zoete : Bestuurslid School met de bijbel Den Haag, lid Bondsraad Consumenten bond, Bestuurslid ChristenUnie Westland; Penningmeester Bethlehemkerk Den Haag (PGG)
- dhr. G. Linssen : Directeur bestuur en bedrijfsvoering bij RvIG

De leden van de Raad van Toezicht hebben over het jaar 2025 een vergoeding ontvangen van € 2.100,- op jaarbasis, degene die later zijn aangetreden hebben de vergoeding naar rato ontvangen.

## **2.1 Bestuursverslag**

### **Verslag Raad van Toezicht 2025**

In 2025 heeft de Raad van Toezicht vijf keer regulier vergaderd in aanwezigheid van de Raad van Bestuur. Naast de reguliere onderwerpen van de jaarkalender zoals de subsidieaanvraag 2026, jaarrekening 2024, begroting 2026, kwartaalrapportages 2025 heeft de Raad van Toezicht ingezet op het werven van nieuwe leden ter vervanging van de leden die hun maximale termijn hebben voltooid. Dat heeft geresulteerd in een nieuw lid met een financiële portefeuille. Tevens is besloten om terug te gaan naar vier leden en daarmee was in 2025 de Raad op volle sterkte.

Het jaarlijkse functioneringsgesprek met het bestuur heeft plaatsgevonden vanuit de werkgeversrol. In de gesprekken - gebaseerd op wederzijds vertrouwen - stond de professionele en persoonlijke ontwikkeling centraal, evenals de samenwerking.

Gedurende het jaar heeft de Raad van Toezicht zich op informele wijze op de hoogte gesteld van tal van activiteiten die de stichting ontplooit. Hierbij is met name gelet op de geformuleerde focuspunten vanuit het toezichtsplan op het gebied van effectiviteit, kwaliteit en continuïteit van dienstverlening, stakeholderbeleid en samenwerking en organisatie uitgewerkt. Daarbij zijn eigenaarschap en passend leiderschap nader gedefinieerd.

De Raad van Toezicht spreekt zijn waardering uit voor de inzet en betrokkenheid van de Raad van Bestuur en van alle medewerkers en vrijwilligers van Stichting Welzijn Rijswijk. Met deze inzet is ook in 2025 waardevolle sociaal maatschappelijke dienstverlening geboden aan de inwoners van Rijswijk.

Namens de Raad van Toezicht, juni 2026

Mw. Y. Zuidgeest (Voorzitter miv 7 april 2026)

Dhr. C. van Tongeren

Dhr. G.W.J.M. Linssen

**3. JAARREKENING**

### 3.1 Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

ACTIVA	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
<i>Immateriële vaste activa</i>				
Kosten van ontwikkeling	27.613		41.421	
Software	<u>22.997</u>		<u>32.541</u>	
		50.610		73.962
<i>Materiële vaste activa</i>				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	135.596		89.927	
Inventaris	198.705		211.898	
Vervoermiddelen	<u>22.542</u>		<u>28.689</u>	
		356.843		330.514
<i>Financiële vaste activa</i>				
Overige vorderingen	<u>200</u>		<u>200</u>	
		200		200
<b>Vlottende activa</b>				
<i>Vorraden</i>				
Gereed product en handelsgoederen	<u>5.000</u>		<u>2.224</u>	
		5.000		2.224
<i>Vorderingen</i>				
Handelsdebiteuren	5.741		11.016	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.441		61.547	
Overige vorderingen	250.307		232.302	
Overlopende activa	<u>112.435</u>		<u>58.165</u>	
		370.924		363.030
<i>Liquide middelen</i>				
		27.895		77.310
<b>Totaal activazijde</b>		<u>811.472</u>		<u>847.240</u>

### 3.1 Balans per 31 december 2025

(Na resultaatbestemming)

<b>PASSIVA</b>	31 december 2025		31 december 2024	
	€	€	€	€
<i>Vrij besteedbaar vermogen</i>				
Stichtingskapitaal	<u>235.916</u>	235.916	<u>224.586</u>	224.586
<b>Langlopende schulden</b>				
Belastingen en premies sociale verzekeringen	<u>22.831</u>	22.831	<u>193.922</u>	193.922
<b>Kortlopende schulden</b>				
Handelscrediteuren	143.852		72.618	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	195.929		191.951	
Overige schulden	<u>212.944</u>	552.725	<u>164.163</u>	428.732
<b>Totaal passivazijde</b>		<u><u>811.472</u></u>		<u><u>847.240</u></u>

### 3.2 Staat van baten en lasten over 2025

	2025	Begroting 2025	2024
	€	€	€
Baten als tegenprestatie voor leveringen	228.628	172.500	334.826
Subsidiebaten	2.195.540	2.195.540	2.195.540
Overige baten	1.251.377	1.045.282	1.231.984
<b>Baten</b>	<b>3.675.545</b>	<b>3.413.322</b>	<b>3.762.350</b>
Inkoopwaarde geleverde producten	175.757	-	191.269
Overige lasten	77.877	264.320	159.824
Activiteitenlasten	253.634	264.320	351.093
<b>Bruto exploitatieresultaat</b>	<b>3.421.911</b>	<b>3.149.002</b>	<b>3.411.257</b>
Lonen en salarissen	1.543.409	1.922.267	1.414.749
Sociale lasten	440.763	640.755	396.031
Afschrijvingen immateriële vaste activa	26.074	26.000	25.776
Afschrijvingen materiële vaste activa	63.057	48.480	47.756
Overige personeelskosten	727.968	85.000	897.352
Huisvestingskosten	268.531	213.000	244.362
Algemene kosten	321.008	213.500	366.395
<b>Beheerslasten</b>	<b>3.390.810</b>	<b>3.149.002</b>	<b>3.392.421</b>
<b>Exploitatieresultaat</b>	<b>31.101</b>	<b>-</b>	<b>18.836</b>
Rentelasten en soortgelijke kosten	-19.771	-	32
<b>Som der financiële baten en lasten</b>	<b>-19.771</b>	<b>-</b>	<b>32</b>
<b>Resultaat</b>	<b>11.330</b>	<b>-</b>	<b>18.868</b>
<b>Resultaat</b>	<b>11.330</b>	<b>-</b>	<b>18.868</b>
Bestemming resultaat:			
Stichtingskapitaal	11.330	-	18.868
	<b>11.330</b>	<b>-</b>	<b>18.868</b>

### 3.3 Kasstroomoverzicht over 2025

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

	2025	
	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Bedrijfsresultaat		31.101
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	89.131	
	<u>89.131</u>	89.131
Verandering in werkkapitaal:		
Vorraden en onderhanden werk	-2.776	
Vorderingen	-7.894	
Kortlopende schulden (excl. schulden aan kredietinstellingen)	123.993	
	<u>123.993</u>	<u>113.323</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		233.555
Rentelasten en soortgelijke kosten	-19.771	
	<u>-19.771</u>	<u>-19.771</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten		<u>213.784</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings in immateriële vaste activa	-2.722	
Investerings in materiële vaste activa	-89.386	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		<u>-92.108</u>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Mutatie langlopende schulden	-171.091	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		<u>-171.091</u>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>		<u><u>-49.415</u></u>
<b>Toelichting op de geldmiddelen</b>		
Stand per 1 januari		77.310
Mutatie geldmiddelen		<u>-49.415</u>
Stand per 31 december		<u><u>27.895</u></u>

### **3.4 Toelichting op de jaarrekening**

#### **ALGEMENE TOELICHTING**

##### **Activiteiten**

De activiteiten van Stichting Welzijn Rijswijk, statutair gevestigd te Rijswijk, bestaan voornamelijk uit:

- a. Wijkgericht werken (integrale wijkaanpak, activerings- en participatieaanbod, stimuleren bewonersinitiatieven, buurtbemiddeling);
- b. Het organiseren van diverse wijkcentra en ontmoetingsruimtes in de stad;
- c. Individueel sociaal-maatschappelijk advies (voor mantelzorgers, jongeren, statushouders, senioren, inwoners met geldproblemen)
- d. Informatiebijeenkomsten, workshops en trainingen,
- e. Vrijwilligerscentrum Rijswijk Doet

De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Dr. H.J. van Mooklaan 1 te Rijswijk.

##### **Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister**

Stichting Welzijn Rijswijk, statutair gevestigd te Rijswijk is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder dossiernummer 41152018.

##### **Toelichting op het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappij is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De geldmiddelen die in de verworven groepsmaatschappij aanwezig zijn, zijn op de aankoopprijs in mindering gebracht.

Transacties waarbij geen instroom of uitstroom van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De waarde van de gerelateerde activa en leaseverplichting zijn in de toelichting van balansposten verantwoord.

De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasingcontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

## **3.4 Toelichting op de jaarrekening**

### **ALGEMENE GRONDSLAGEN**

#### **Algemeen**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving, mede op basis van de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving 640 'Organisaties zonder winststreven'.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

#### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar, met uitzondering van de toegepaste stelselwijzigingen zoals opgenomen in de desbetreffende paragrafen.

#### **Vreemde valuta**

##### *Functionele valuta*

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waarin de onderneming haar bedrijfsactiviteiten voornamelijk uitoefent (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's; dit is zowel de functionele als de presentatievaluta.

##### *Transacties, vorderingen en schulden*

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening.

Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum.

Niet-monetaire activa die volgens de actuele waarde worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald.

#### **Bijzondere posten**

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot het resultaat uit de normale, niet-incidentele bedrijfsactiviteiten, maar die omwille van de vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

### **3.4 Toelichting op de jaarrekening**

#### **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

##### **Immateriële vaste activa**

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van afschrijvingen. Er wordt rekening gehouden met bijzondere waardeverminderingen; dit is het geval als de boekwaarde van het actief (of van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort) hoger is dan de realiseerbare waarde ervan.

Om vast te stellen of er voor een immaterieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering, wordt verwezen naar 'Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa'.

##### *Kosten van ontwikkeling*

Uitgaven voor ontwikkelingsprojecten worden geactiveerd als onderdeel van de vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat het project commercieel en technisch succesvol zal zijn (dat wil zeggen: als het waarschijnlijk is dat economische voordelen zullen worden behaald) en de kosten betrouwbaar kunnen worden vastgesteld. Voor de geactiveerde ontwikkelingskosten is een wettelijke reserve onder het eigen vermogen gevormd ter hoogte van het geactiveerde bedrag. De afschrijving van de geactiveerde ontwikkelingskosten vangt aan zodra de commerciële productie is gestart en vindt lineair plaats over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Onderzoekskosten worden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

##### *Concessies, vergunningen en intellectueel eigendom*

Kosten van immateriële vaste activa anders dan intern gegenereerde activa, waaronder octrooien en licenties, worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs en lineair afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur met een maximum van 20 jaar.

##### **Materiële vaste activa**

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de desbetreffende toelichting.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief (ontmantelingskosten) wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd.

Indien grond gekocht is met opstellen, met de intentie de opstellen te slopen of teniet te laten gaan en vervolgens op de grond nieuwbouw te realiseren, dan maken de eventuele boekwaarde van de opstellen en de gemaakte sloopkosten deel uit van de verkrijgingsprijs van de grond.

### **3.4 Toelichting op de jaarrekening**

#### **Financiële vaste activa**

##### *Overige vorderingen*

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst-en-verliesrekening.

#### **Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa**

De stichting beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzondere-waardeverminderingverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

De opbrengstwaarde wordt in eerste instantie ontleend aan een bindende verkoopovereenkomst; als die er niet is, wordt de opbrengstwaarde bepaald met behulp van de actieve markt waarbij normaliter de gangbare biedprijs geldt als marktprijs. De in aftrek te brengen kosten bij het bepalen van de opbrengstwaarde zijn gebaseerd op de geschatte kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de verkoop en nodig zijn om de verkoop te realiseren.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Een bijzondere waardevermindering van goodwill wordt niet teruggenomen.

#### **Vorraden**

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaan uit (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

### **3.4 Toelichting op de jaarrekening**

#### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **Eigen vermogen**

##### *Vrij besteedbaar vermogen*

Het vrij besteedbaar vermogen is dat gedeelte van het eigen vermogen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

#### **Langlopende schulden**

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de langlopende schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de langlopende schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

#### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de bedragen waartegen de schuld moet worden afgelost.

### **3.4 Toelichting op de jaarrekening**

#### **GRONDSLAGEN VOOR BEPALING VAN HET RESULTAAT**

##### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Het resultaat wordt tevens bepaald met inachtneming van de verwerking van ongerealiseerde waardeveranderingen van op reële waarde gewaardeerde vastgoedbeleggingen, de onder de vlottende activa opgenomen effecten en afgeleide financiële instrumenten die niet zijn aangemerkt als afdekkingsinstrument.

##### **Baten**

Onder baten wordt verstaan de bedragen voor de in het verslagjaar geleverde goederen of diensten na aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen, alsmede de baten uit hoofde van giften, subsidies, sponsorbijdragen en overige ontvangsten.

Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. De kostprijs van deze goederen wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

##### **Opbrengstverantwoording**

###### *Algemeen*

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen.

###### *Verkoop van goederen*

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

###### *Verlenen van diensten*

Verantwoording van opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

##### **Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

##### **Personeelsbeloningen**

###### *Periodiek betaalbare beloningen*

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

### **3.4 Toelichting op de jaarrekening**

#### **Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa**

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment dat het actief beschikbaar is voor het beoogde gebruik afgeschreven over de geschatte economische levensduur / verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Over terreinen en vastgoedbeleggingen wordt niet afgeschreven.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

#### **Bijzondere posten**

Bijzondere posten zijn baten of lasten die voortvloeien uit gebeurtenissen of transacties die behoren tot de normale, niet-incidentele bedrijfsuitoefening, maar die omwille van de analyse en vergelijkbaarheid apart toegelicht worden op grond van de aard, omvang of het incidentele karakter van de post.

#### **Overheidssubsidies**

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

Subsidies met betrekking tot investeringen in materiële vaste activa worden in mindering gebracht op het desbetreffende actief en als onderdeel van de afschrijvingen verwerkt in de winst- en verliesrekening.

#### **Financiële baten en lasten**

##### *Rentebaten en rentelasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

##### *Koersverschillen*

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

##### *Waardeveranderingen financiële instrumenten gewaardeerd tegen reële waarde*

Waardeveranderingen van financiële instrumenten die op actuele waarde gewaardeerd zijn, worden verwerkt in de winst- en verliesrekening.

### 3.5 Toelichting op de balans

#### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### Immateriële vaste activa

Het verloop van de immateriële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Kosten van ontwikkeling	Software	Totaal 2025
	€	€	€
Aanschafwaarde	69.037	122.708	191.745
Cumulatieve afschrijvingen	-27.616	-90.167	-117.783
Boekwaarde per 1 januari	<u>41.421</u>	<u>32.541</u>	<u>73.962</u>
Investeringen	-	2.722	2.722
Desinvesteringen	-	-12.636	-12.636
Afschrijvingen desinvesteringen	-	12.636	12.636
Afschrijvingen	-13.808	-12.266	-26.074
Mutaties 2025	<u>-13.808</u>	<u>-9.544</u>	<u>-23.352</u>
Aanschafwaarde	69.037	112.794	181.831
Cumulatieve afschrijvingen	-41.424	-89.797	-131.221
Boekwaarde per 31 december	<u>27.613</u>	<u>22.997</u>	<u>50.610</u>

Afschrijvingspercentages:

Kosten van ontwikkeling

20 %

Software

10-20 %

### 3.5 Toelichting op de balans

#### Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Bedrijfs- gebouwen en -terreinen	Inventaris	Vervoer- middelen	Totaal 2025
	€	€	€	€
Aanschafwaarde	108.219	300.117	30.737	439.073
Cumulatieve afschrijvingen	-18.292	-88.219	-2.048	-108.559
Boekwaarde per 1 januari	<u>89.927</u>	<u>211.898</u>	<u>28.689</u>	<u>330.514</u>
Investeringen	58.439	30.947	-	89.386
Desinvesteringen	-	-7.550	-	-7.550
Afschrijvingen desinvesteringen	-	7.550	-	7.550
Afschrijvingen	-12.770	-44.140	-6.147	-63.057
Mutaties 2025	<u>45.669</u>	<u>-13.193</u>	<u>-6.147</u>	<u>26.329</u>
Aanschafwaarde	166.658	323.514	30.737	520.909
Cumulatieve afschrijvingen	-31.062	-124.809	-8.195	-164.066
Boekwaarde per 31 december	<u>135.596</u>	<u>198.705</u>	<u>22.542</u>	<u>356.843</u>

Afschrijvingspercentages:

Bedrijfsgebouwen en -terreinen

10 %

Inventaris

10-20 %

Vervoermiddelen

20 %

#### Financiële vaste activa

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<b>Overige vorderingen</b>		
Overige vordering	<u>200</u>	<u>200</u>

### 3.5 Toelichting op de balans

#### VLOTTENDE ACTIVA

##### Vorraden

	31-12-2025	31-12-2024
	€	€
<b>Gereed product en handelsgoederen</b>		
Buffet Stervoorde	5.000	2.224
	5.000	2.224

##### Vorderingen

##### Handelsdebiteuren

Debiteuren	8.821	14.616
	8.821	14.616
Voorziening oninbare debiteuren	-3.080	-3.600
	5.741	11.016

##### Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	2.441	26.199
Loonheffing	-	35.348
	2.441	61.547

##### Overige vorderingen

Subsidie gemeente Rijswijk	250.307	232.302
----------------------------	---------	---------

##### Overlopende Activa

Kruisposten	2.500	-
Vooruitbetaalde posten	90.979	48.657
Transitoria Debet	18.956	9.508
	112.435	58.165

### 3.5 Toelichting op de balans

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Liquide middelen</b>		
Rekening courant Rabobank	19.398	69.158
Rekening courant Rabobank	61	2.170
Spaarrekening Rabobank	190	187
Spaarrekening Rabobank bankgarantie	123	120
Rekening courant Pleo	8.123	5.675
	<u>27.895</u>	<u>77.310</u>

### 3.5 Toelichting op de balans

#### PASSIVA

#### EIGEN VERMOGEN

#### Vrij besteedbaar vermogen

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
<b>Stichtingskapitaal</b>		
Stand per 1 januari	224.586	205.718
Resultaat	11.330	18.868
Stand per 31 december	<u>235.916</u>	<u>224.586</u>

#### Voorstel tot bestemming van het resultaat over het boekjaar 2025

Voor de verwerking van het saldo over het boekjaar 2025 wordt verwezen naar de staat van baten en lasten.

Het ingehouden deel van het resultaat over 2025 bedraagt € 11.330.

#### LANGLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing	<u>22.831</u>	<u>193.922</u>

Deze schuld betreft het langlopende deel van het bijzonder uitstel van betaling vanwege de coronacrisis. De aflossing bedraagt minimaal € 11.928,-- per maand, voor het laatst op 30 september 2027. Er is geen zekerheid gesteld voor deze schuld. De belastingdienst berekent sinds 1 januari 2024 een (invorderings)rente van 4%.

### 3.5 Toelichting op de balans

#### KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
<b>Handelscrediteuren</b>		
Crediteuren	<u>143.852</u>	<u>72.618</u>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Loonheffing - aflossingsverplichting	143.136	143.136
Premies pensioen	<u>52.793</u>	<u>48.815</u>
	<u>195.929</u>	<u>191.951</u>
<b>Overige schulden</b>		
Nog te betalen personeel	-	1.241
Foaienpot vrijwilligers	2.300	3.222
Overige schulden	8.000	10.763
Reservering IKB en vakantiegeld/- dagen	167.714	147.002
Personeelsvereniging	3.330	1.935
Overlopende passiva	<u>31.600</u>	-
	<u>212.944</u>	<u>164.163</u>

#### Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

##### Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

###### *Huurverplichtingen*

De accommodaties die in gebruik zijn worden gehuurd van de Gemeente Rijswijk. De huurovereenkomsten worden met telkens één jaar verlengd

### 3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	2024
	€	€
<b>Baten als tegenprestatie voor leveringen</b>		
Verhuuropbrengsten	75.190	73.472
Maaltijden verzorging	-1.180	96.053
Bijdrage Deelnemers	17.167	28.327
Personenalarmering	-	-636
Buffet/Horeca opbrengsten	137.451	137.610
	<u>228.628</u>	<u>334.826</u>
<b>Subsidiebaten</b>		
Subsidies Gemeente Rijswijk	<u>2.195.540</u>	<u>2.195.540</u>

De subsidie van Gemeente Rijswijk betreft o.a. een budgetsubsidie voor 2025 ad € 2.195.540. De gemeente Rijswijk subsidieert Stichting Welzijn Rijswijk structureel. De bijdragen vanuit fondsen zijn projectspecifieke bijdragen. Op het moment van uitbrengen van de jaarrekening is de definitieve vaststelling van 2024 verstrekt door de gemeente Rijswijk.

	2025	2024
	€	€
<b>Overige baten</b>		
Overige baten	<u>1.251.377</u>	<u>1.231.984</u>
<b>Inkoopwaarde geleverde producten</b>		
PR communicatie	18.754	12.109
Kosten activiteit	157.003	178.970
Kosten dagrecreatie	-	190
	<u>175.757</u>	<u>191.269</u>

### 3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	2024
	€	€
<b>Overige lasten</b>		
Diensten derden	33.833	7.215
Maaltijdenverzorging	-	94.110
Inkoop buffet/horeca	44.044	58.499
	<u>77.877</u>	<u>159.824</u>
<b>Lonen en salarissen</b>		
Brutolonen en salarissen	1.375.691	1.302.793
Vakantietoeslag	238.745	228.372
	<u>1.614.436</u>	<u>1.531.165</u>
Ontvangen uitkering ziekengeld	-71.027	-116.416
	<u>1.543.409</u>	<u>1.414.749</u>
<b>Sociale lasten</b>		
Sociale lasten	293.259	262.341
Premies bedrijfsfondsen	147.504	133.690
	<u>440.763</u>	<u>396.031</u>
<b>Afschrijvingen immateriële vaste activa</b>		
Kosten van onderzoek en ontwikkeling/ software	<u>26.074</u>	<u>25.776</u>
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>		
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	12.770	8.644
Inventaris	44.140	32.121
Vervoermiddelen	6.147	6.991
	<u>63.057</u>	<u>47.756</u>

### 3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	2024
	€	€
<b>Overige personeelskosten</b>		
Onkostenvergoedingen	1.875	12.123
Inhuur ZZP	550.803	689.060
Representatiekosten	19.789	30.915
Onbelaste uitkeringen/ Loopbaanbudget	31.168	231
Attentiebeleid vrijwilligers	29.076	27.041
Reiskostenvergoedingen	15.758	-
Scholings- en opleidingskosten	25.099	8.574
Ziekengeldverzekering	50.832	116.772
Arbodienst	1.277	364
Overige personeelskosten	2.291	12.272
	<u>727.968</u>	<u>897.352</u>
<b>Huisvestingskosten</b>		
Huur onroerend goed	143.389	129.149
Onderhoud onroerend goed	16.001	26.440
Schoonmaakkosten	74.613	68.535
Overige huisvestingskosten	34.528	20.238
	<u>268.531</u>	<u>244.362</u>
<b>Algemene kosten</b>		
Accountantskosten	10.588	10.508
Administratiekosten	12.750	6.686
Automatiseringskosten	160.377	194.188
Telefoonkosten	11.515	11.302
Portiekosten	9.022	10.897
Zakelijke verzekeringen	14.353	25.638
Kantoorkosten	4.389	4.091
Abonnementen en contributies	8.471	9.117
Drukwerk, papier en kopieerkosten	16.530	11.176
Kosten Bestuur	8.011	11.334
Personeelskantinekosten	5.663	7.396
Overige algemene kosten	59.339	64.062
	<u>321.008</u>	<u>366.395</u>

### 3.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

#### Financiële baten en lasten

	2025	2024
	€	€
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>		
Rentelasten	19.771	-32

#### Personeelsleden

Gedurende het jaar 2025 waren gemiddeld 26,46 werknemers in dienst op basis van een fulltime dienstverband. In het jaar 2024 waren dit 25,1 werknemers.

Rijswijk, 23 juni 2026  
Stichting Welzijn Rijswijk

Y.W.M. Zuidgeest  
b/a C. van Tongeren

C. van Tongeren

G.W.J.M. Linssen

## **4.1 Controleverklaring**

### **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

Stichting Welzijn Rijswijk  
bestuur en leden van de Raad van Toezicht  
Dr. H.J. van Mooklaan 1  
2286 BA Rijswijk

### **VERKLARING VAN DE IN HET RAPPORT OPGENOMEN JAARREKENING 2025**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Welzijn Rijswijk te Rijswijk gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Welzijn Rijswijk op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de balans per 31 december 2025;
- 2 de winst- en verliesrekening over 2025 en
- 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen

#### **De basis van ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Welzijn Rijswijk zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **VERKLARING VAN DE IN HET RAPPORT OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE**

Het rapport omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven.

## **BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 640 Organisaties zonder winststreven. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Leiden, 23 juni 2026

Berveling Accountants & Adviseurs B.V.

Was getekend  
W.J.M. de Haas AA